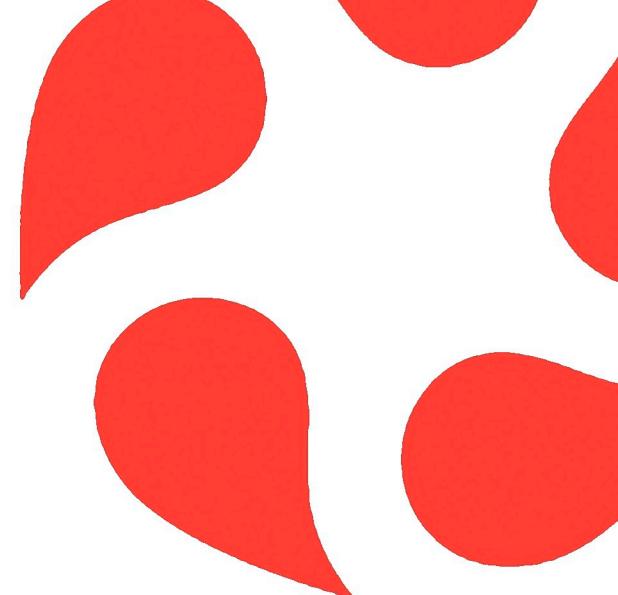




Мониторинг  
**СОЦИАЛЬНОГО КЛИМАТА**

SYNERGY CCM



# Мониторинг СОЦИАЛЬНОГО КЛИМАТА

Социальный или организационный климат – это понятие, определяющее среду, окружающую рабочее место, влияющая на деятельность участников данной среды и их производительность.

Социальная напряженность представляет собой состояние потенциальных участников конфликтов, выражющееся в эмоциях, настроениях, взглядах, суждениях, поведении, характеризующих беспокойство, неуверенность, страх, агрессивность, недоверие, жестокость и т.п

## ПРЕДПОСЫЛКИ

Условия работы, не соответствующие установленным стандартам, неэффективный менеджмент, при котором игнорируются законные права и интересы работников, содержание работы а также отсутствие карьерных перспектив, как правило, являются причиной обострения социальной напряженности.

Социальная напряженность имеет прямое влияние на производительность предприятия, и, как следствие, может стать огромной статьей убытков предприятия, при игнорировании.



«Из-за простоя Озенмунайгаз понесла **убытки** в размере **20 миллиардов** тенге, а государству нанесен ущерб на сумму 30 миллиардов тенге.»

«Авиакомпания EasyGet **потеряла** более **20 миллионов** фунтов в результате отмены более 1200 рейсов в течение трех месяцев в результате волны забастовок в Франции.»

«В результате многомесячной забастовки, Каражанбасмунай потерпели **убытки** в размере **более 240 миллионов** тенге.»

«Более **300 000 пассажиров** не смогли воспользоваться поездами во время **48-часовой забастовки** работников железнодорожных служб на юге Англии.»

# Наше решение ARTA SYNERGY CCM

ARTA SYNERGY CCM - Corporate Climate Monitor - количественный и качественный анализ информации, собранной из всевозможных каналов является ключевым в определении нынешнего уровня социальной напряженности и идентификации подразделений и тем недовольства для проактивного принятия мер реагирования.

Наше решение – это инструмент для удобного сбора многопрофильной информации, ее анализа, а также заблаговременного реагирования и ликвидации факторов, оказывающих прямое воздействие на неблагоприятные для предприятия события путем точечного выявления эпицентров волнения, а также их приоритезации.

## 5 бесспорных ПРЕИМУЩЕСТВ

Получение полной достоверной картины состояния социального климата засчет **100% охвата** сотрудников предприятия.

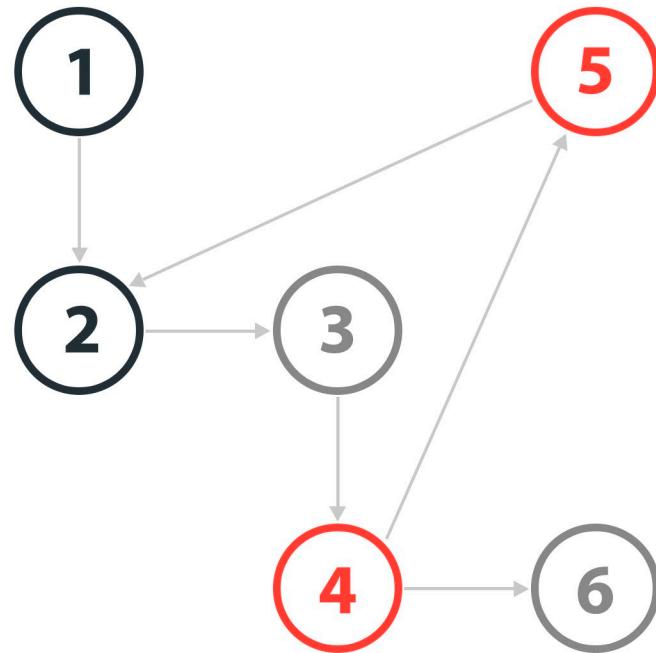
**Методика**, используемая в нашем решении - уникальный продукт кооперации лучших умов ARTA и ученых кафедры социологии **МГУ**.

**Многоканальный (7 точек входа)** подход для сбора информации позволит вести учет всех заявок и обращений сотрудников и, соответственно, получить более точную информацию о нынешней ситуации.

**Глубина детализации** решения начинается с целого предприятия и доходит до отдельно взятых подразделений и отделов, что позволяет устранять точки потерь с хирургической точностью: с минимальными вложениями и максимальным КПД.

Отслеживание ситуации в **режиме реального времени** не позволит ситуации выйти из под контроля, и, как следствие, поможет запланировать и осуществить меры по реагированию заблаговременно.

# Основные ЭТАПЫ РЕШЕНИЯ



- 1** Сбор и обработка **прямых показателей** социальной напряженности.  
*Обращения сотрудников  
Анкетирование*
- 2** Определение уровня социальной напряженности на основе **косвенных показателей**.  
*Анализ показателей предприятия*

- 3** **Локализация проблемы** и внесение в реестр  
*Анализ полученных данных*
- 4** Планирование мероприятий по **предупреждению конфликтов**  
*Создание новых и шаблонных проектов реагирования*
- 5** **Контроль выполнения** мероприятий  
*Исполнение проектов реагирования*
- 6** **Накопление** информации  
*Визуализация полученных данных*

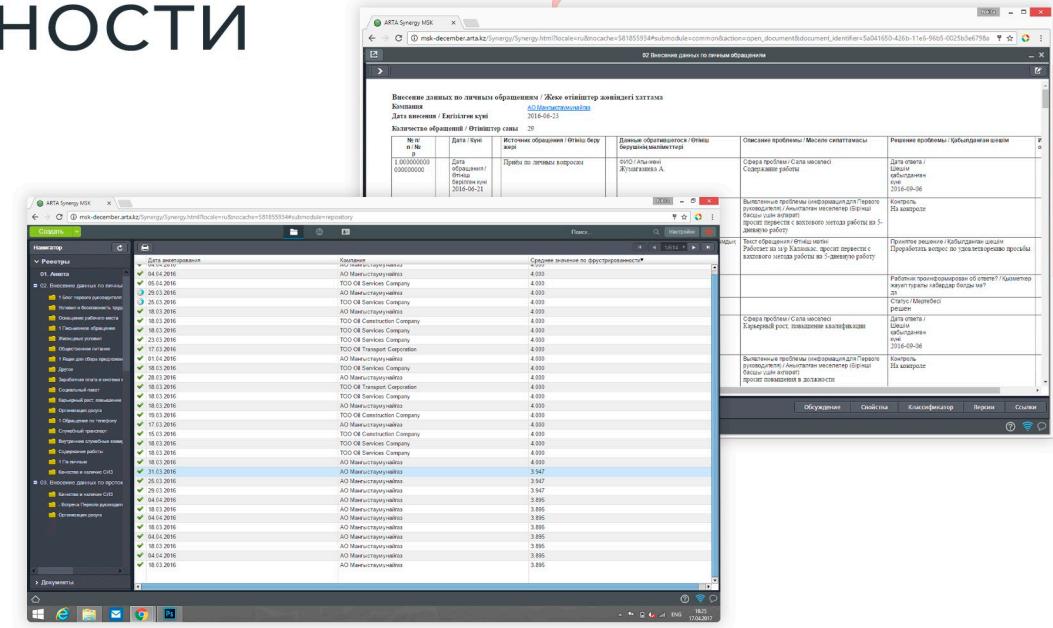
# Сбор и обработка **ПРЯМЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ** социальной напряженности

Поддержание благоприятного социального климата посредством сбора полной информации о нуждах сотрудников, их интересах и мнениях и незамедлительной реакции со стороны управления.

Составление полного портрета сотрудников благодаря автоматизированному анкетированию и обработки полученной информации.

## Многоканальный сбор обращений от сотрудников

- 1.1 Встречи с Первым и Линейными руководителями
- 1.2 Отчетные встречи
- 1.3 Прием по личным вопросам
- 1.4 Ящики для сбора предложений
- 1.5 Блог Первого руководителя
- 1.6 Вопросы через корпоративный сайт
- 1.7 Встречи с Профсоюзами



## Персонализированное **анкетирование** сотрудников

- 2 Определение уровня социальной фрустрированности
- 3 Показатель готовности к конфликту
- 4 Оценка связанности работников в коллективе
- 5 Оценка неудовлетворённости работников
  - 5.1 Удовлетворенность профессиональной деятельностью
  - 5.2 Степень согласованности мнений в коллективе
  - 5.3 Взаимоотношения с руководителем

# Определение уровня социальной напряженности на основе **КОСВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

Интеграция с финансовыми модулями для оценки социально-психологической и социально-экономической обстановки предприятия.

Выявление внешних предпосылок социальной напряженности посредством мониторинга информации в сети интернет.

## Анализ **ключевых показателей** предприятия

### Ежемесячные

- 6.1 Оценка уровня трудовой дисциплины**
- 6.2 Отчет о производственных премиях**
- 6.3 Отчет о заболеваниях/травматизме**
- 6.4 Отчет о социальных выплатах**
- 6.5 Отчет о повышении квалификации / обучении**

### Полугодовые

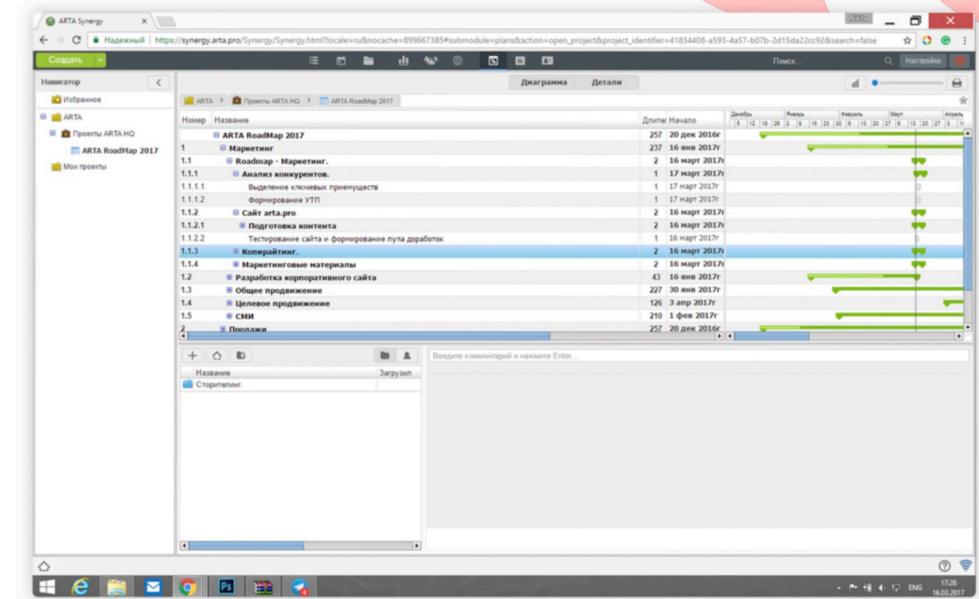
- 7.1 Изменение чистой прибыли / убытка**
- 7.2 Процент выполнения производственного плана**
- 7.3 Продуктивность труда**

Планы мероприятий								
№ п/п	Дата поступления	Источник	Ф.И.О. работника	Текст обращения	Выявленная проблема	Сфера проблемы	Срок	Ответственный за обращение
1.0000	2016-08-11	Встреча Первого руководителя	Темебей М.	Можете во 2-ой промеж координате душевую?	улучшения бытовых условий	Жилищные условия	2016-12-30	Хадыров А. А.
2.0000	2016-08-04	Встреча Первого руководителя	Жумабек О.	Просим администрацию г. Казани оказать помощь в том, чтобы снять из вагона, на рельсе утром встали на такси сидя в г. Алту из места сбоя (ад. здание АУД) и дальше сидя на вагоне м/р "Казахстан" и обратно?	условия труда	Служебный транспорт	2016-12-29	Узбеталиев А. Хадыров А.
3.0000	2016-08-04	Встреча Первого руководителя	Тулекова В.	когда замачивается юбка с пятнами водой, мы даем замок; но когда мы промываем пятна водой, то нет замка на воду, и они приходится просить повторно стирать.	условия труда	Другое	2016-08-30	Безиков А.
4.0000	2016-08-04	Встреча Первого руководителя	Токов Б.	Вывоз твердых бытовых отходов производится с территории ЦАП "Казахстан" несанкционированно и связи с этим запрещенные контейнеры пространствуют. Нельзя ли организовать вывоз ТБО своевременно-часто?	не имеют полигонов по захоронению ТБО	Условия и безопасность труда	2016-12-30	Салтыков Д.
5.0000	2016-08-24	Встреча Первого руководителя	Садыбек Р.	о восстановлении прежних объемов работ по ремонту/обслуживанию объектов ГУ "АКМ".	заполнение отсутствии объемов работ на рабочем месте	Заработка штата и система мотивации	2016-12-30	Аманбек К.Т.

# Планирование и контроль исполнения мероприятий реагирования

Интеграция с модулем проекты для планирования контроля выполнения мероприятий по предупреждению конфликтов.

Планирование работ и мониторинг в разрезе вех и работ по проекту. Возможность получения различных отчетов, в том числе автоматическое, по проектам и экспорта в различные форматы.



## Планирование

проектов реагирования

8.1 Календарно сетевое планирование

8.2 Планирование ролевой структуры проекта

8.3 Планирование бюджета проекта

## Контроль

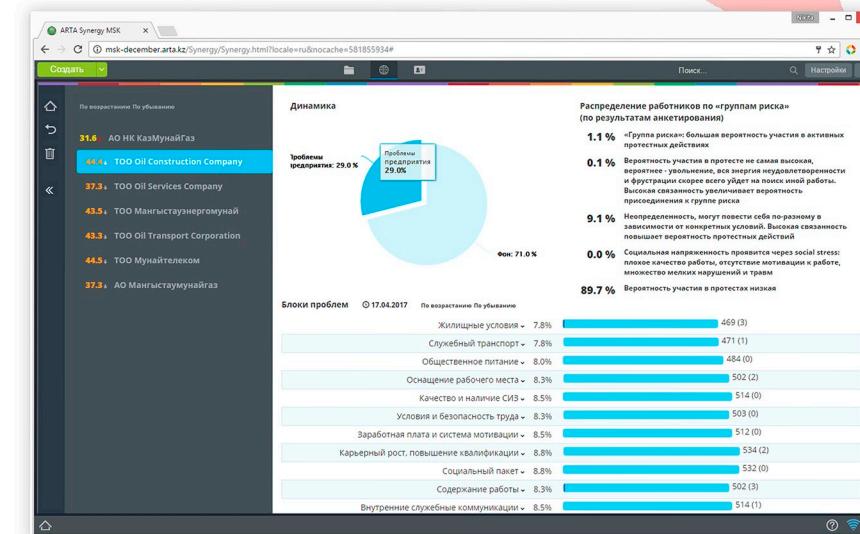
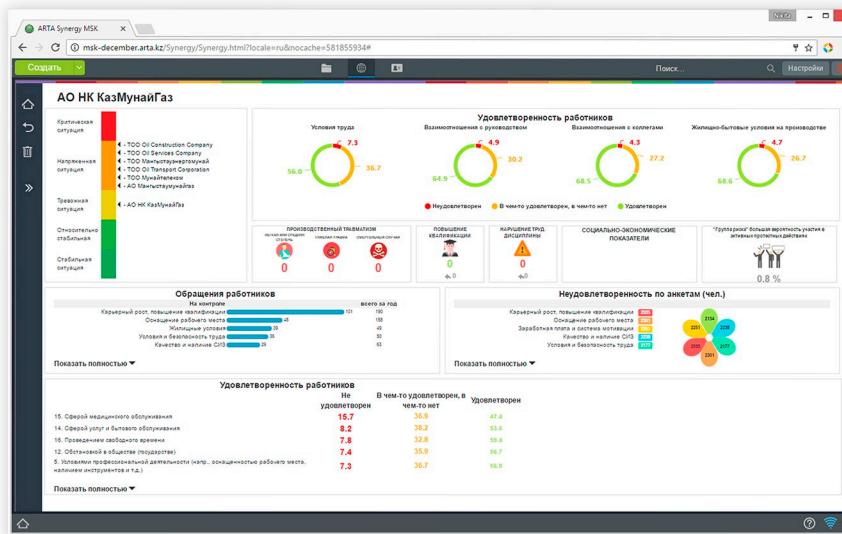
проектов реагирования

9.1 Учет фактических трудозатрат

9.2 Мониторинг процента исполнения в разрезе проектных ролей и задач

# Визуализация полученного анализа

Визуализация позволяет отследить детальную информацию по уровню социальной напряженности во всей организации и отдельно взятым подразделениям предприятия.



## Мониторинг социального климата

- 10.1 Ситуативная оценка подразделений
- 10.2 Удовлетворенность работников
- 10.3 Контроль обращений
- 10.4 Оценка результатов анкетирования

## Детальный обзор подразделений

- 11.1 Распределение работников по группам риска
- 11.2 Оценка критичности проблем
- 11.3 Результаты опросов работников

# МОБИЛЬНАЯ ВЕРСИЯ

## для iOS и Android

Вместе с мобильным приложением ARTA Synergy CCM, работа по мониторингу социального климата организации, а также устранения критичных точек становится как никогда удобной и простой.

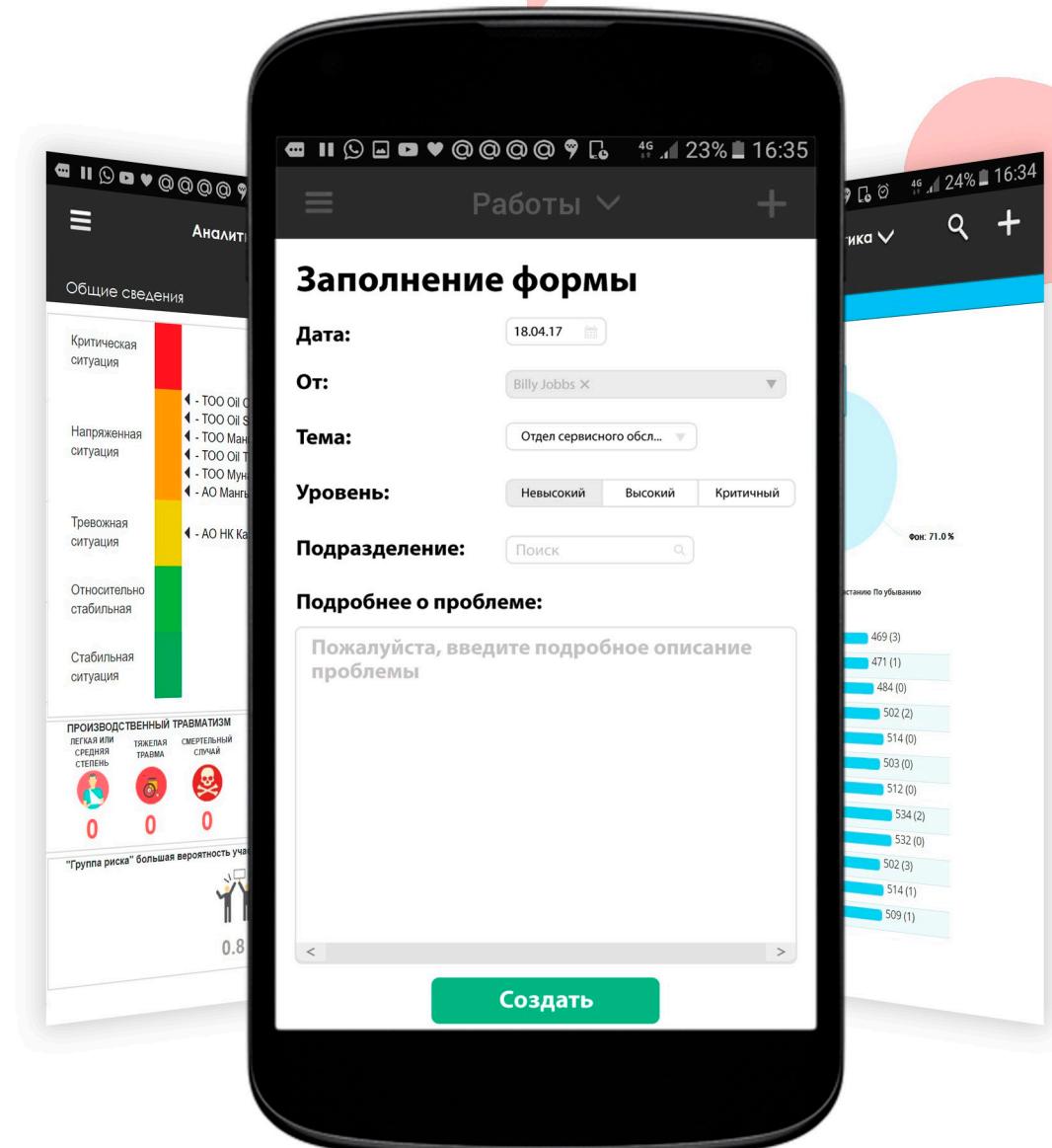
Анкетирование не займет более 5 минут и сократит использование эффективного времени каждого сотрудника предприятия. Диагностировать проблемы можно в перерывах между совещаниями, не заходя в десктопное решение.

### Для сотрудников:

- Экономия времени благодаря доступу к анкетированию с телефона.
- Подавайте заявки тогда, когда это действительно необходимо.

### Для управленицев:

- Доступ к визуализации результатов методики в реальном времени из любой точки мира.
- Согласование и утверждение проектов реагирования не выходя из дома.



# Мониторинг социального климата: **РЕЗУЛЬТАТЫ**

---

Оптимизация процедур сбора и обработки отчетности по Плану внутренних коммуникаций;

Заблаговременное отслеживание предпосылок социальной напряжённости;

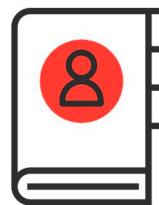
Инструменты для оперативного создания планов реагирования, а также мониторинга исполнения планов

Удобные для работников каналы передачи обращений и получения информации.

# Почему **SYNERGY CCM?**



**ARTA** непрерывно развивает свою платформу за счет консолидации знаний трех основных офисов в следующих городах: Астана, Алматы и Санкт-Петербург.



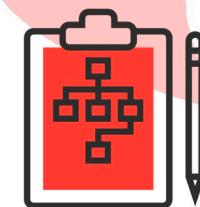
**100** инженеров, аналитиков и консультантов в центральном офисе в городе **Астана**



Платформа **ARTA SYNERGY** позволяет настраивать произвольные бизнес приложения уровня предприятия на основе настройки бизнес-процессов с условными переходами, операциями вычисления и обработки данных.



В 3-ке лидеров среди производителей ПО (2012 год Эксперт РА Казахстан),  
**Лидер** среди производителей ПО в РК (2013 год Эксперт РА Казахстан).



**ARTA** – первая в Казахстане компания, объединившая в себе экспертизу консалтинга международного уровня и обширный инструментарий на базе собственной программной платформы.



**100 000** пользователей в  
**200** организациях  
**10** отраслей экономики



Мониторинг  
**СОЦИАЛЬНОГО КЛИМАТА**

SYNERGY CCM

Благодарим за  
**ВНИМАНИЕ!**

ARTA Software LLP  
[feedback@arta.pro](mailto:feedback@arta.pro)  
+7 7172 570 827